

## Atelier 2

# Intégrer S&P dans toutes les fonctions de l'entreprise

### Animatrices :

- ✧ Marjorie POUPET-RENAUD,  
*Contrôleur Sécurité secteur Rhône,*  
**CARSAT RHÔNE-ALPES**

- ✧ Valérie DEMONTE,  
*Formatrice - Consultante*  
*Gestion industrielle - Procédés alimentaires*  
**ISARALYON**

### Entreprises :

- ✧ Amaury ROBERT, *Responsable de production*
- ✧ Virginie GOMBERT, *Coordinatrice ressources humaines*  
**LE PAIN DE BELLEDONNE**

- ✧ Fares GAIDA *Ingénieur Lean management*
- ✧ Magali FALCOZ *Responsable Qualité Sécurité Environnement*  
**AOSTE**

- ✧ Virginie DUCLOS, *Responsable ressources humaines*
- ✧ Antoine NAVARRO, *Directeur*  
**LA BISCUITERIE DE LA TOUR D'ALBON**



**Santé & Performance dans l'agroalimentaire**  
28/11/17



**RISQUES PROFESSIONNELS**  
Rhône-Alpes



**Semaine TMS de la Carsat Rhône-Alpes**  
27 novembre – 1<sup>er</sup> décembre 2017



# Enquête auprès des entreprises du programme

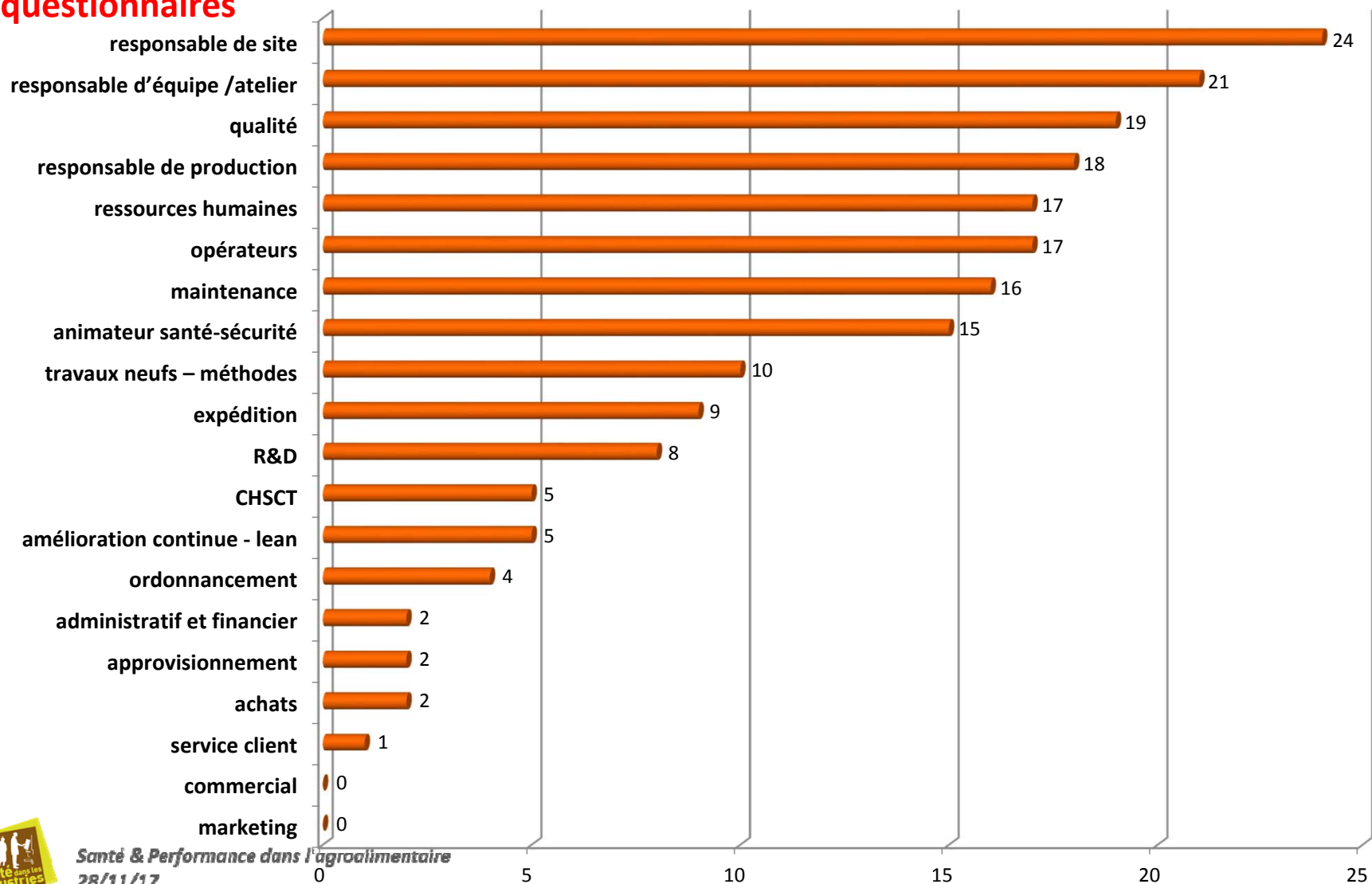
**Qui s'occupe de santé-sécurité dans votre entreprise, dans le cadre de ses activités ?**

**Qui devrait s'occuper de santé-sécurité dans votre entreprise, dans le cadre de ses activités ?**

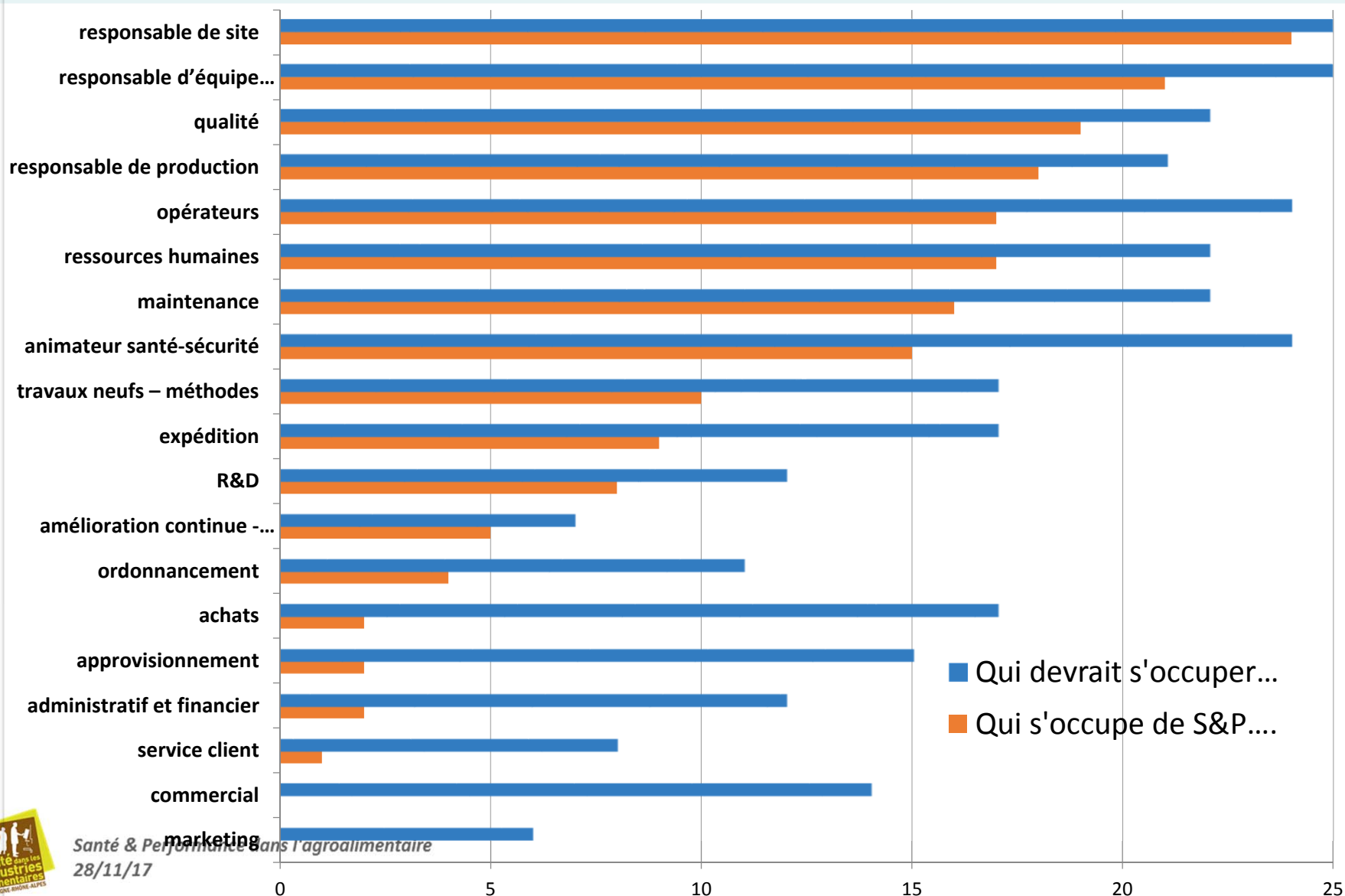


# Qui s'occupe de santé-sécurité dans votre entreprise, dans le cadre de ses activités ?

25 questionnaires



# Qui devrait s'occuper de santé-sécurité dans votre entreprise, dans le cadre de ses activités ?



Santé & Performance dans l'agroalimentaire  
28/11/17

# Groupe AOSTE – Site St Symphorien sur Coise

Un Groupe : 6 Sites de fabrication de salaisons sèches



Saint Symphorien sur Coise



- 19 000 tonnes de viande transformées par an
- 360 tonnes en moyenne hebdomadaire en frais, soit environ 240 tonnes de saucissons secs par semaine
- 57 Millions de saucissons par an avec un poids moyen de l'ordre de 211g
- 12216T tonnes conditionnées (2016)
- Effectif : 150 salariés



# Site St Symphorien sur Coise – implication du personnel

- Pendant les projets et les résolutions de problèmes : intégration systématique du personnel de terrain (conducteur, opérateur, encadrant...)
- Démarche PDCA :
  - ✓ Objectifs du projet, indicateur
  - ✓ Récoltes d'informations sur le terrain, voir le problème
  - ✓ Analyse du problème, formation/utilisation des outils de résolution de problème
  - ✓ Réalisation du plan d'actions
  - ✓ Vérification de l'efficacité des actions
  - ✓ Clôture / félicitation

Participer à la stratégie de l'entreprise : sentiment d'appartenance  
Développer les Compétences et l'Autonomie

**=> Motivation et intérêt du poste**





# Biscuits Bouvard

## créateur de différences\*

\*differences maker



Entreprise familiale,  
indépendante  
1er spécialiste français  
dans la fabrication de  
biscuits sucrés à marques  
de distributeurs et sous-  
traitance industrielle



# Nos chiffres clés

**25 ans**

de Développement,  
d'Investissements et d'Innovation

**1 500**

employés qui travaillent chaque  
jour pour le développement du  
Groupe

**300 M€**

Chiffre d'affaires 2016

Une production de

**75 000** tonnes

**40%**

de ventes à l'international

**1 produit sur 4**

est fabriqué par BOUVARD sur le  
marché de la MDD

Une large gamme qui couvre

**2/3**

de l'offre européenne de biscuits,  
en packs familiaux et pocket

**13**

sites de production en France et à  
l'Etranger



créateur de différences



# LA BISCUITERIE DE LA TOUR D'ALBON



1948

Création de la  
Biscuiterie

14440

m<sup>2</sup> de surface

7

Lignes de production

200

Collaborateurs

1994

Intégration dans le  
Groupe BOUVARD

11500

Tonnes de production

450

références produits

3 x 8

du Lundi au Vendredi



créateur de différences

# LA BISCUITERIE DE LA TOUR D'ALBON



## BISCUITS NOYES CHOCOLAT

Noir, Lait, Blanc



## BISCUITS SABLES PATISSIERS FOURRES

:

Caramel Beurre salé  
Crème brûlée



## BISCUITS TABLETTE DE CHOCOLAT

Noir, Lait, Blanc



## BOUDOIRS

Adaptés aux bébés



## PETITS BEURRE

Simple / aux Pépites de  
Chocolat / aux Céréales



## BISCUITS SECS

Sésame / Pépites de  
Chocolat / Soja & Orange /  
Figue & Céréales  
Riche en Vitamines B<sub>1,2,6,9</sub>  
&Mg



créateur de différences

# AOSTE Site St Symphorien sur Coise – Organisation CODIR

## Direction

Directeur de site

## Opérationnels

Responsable production

Responsable étuve-séchoir

Responsable conditionnement

## Support

Responsable maintenance

**Responsable QSE**

Responsable Lean

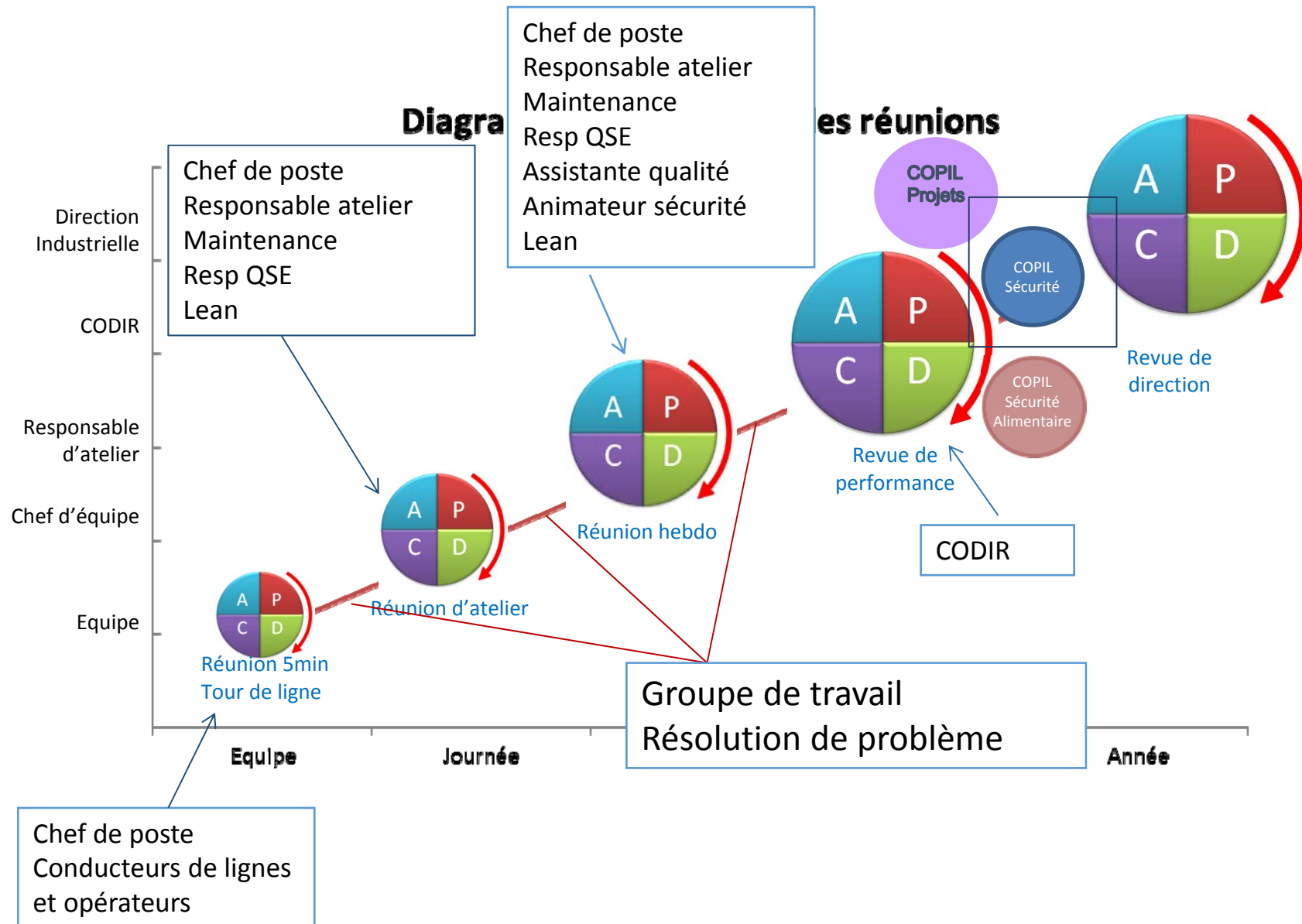
Assistante RH

Contrôleur de gestion

Gestionnaire de flux



# Site St Symphorien sur Coise – Animation de performance



# Atelier 2

## Intégrer S&P dans toutes les fonctions de l'entreprise

Le métier de préventeur évolue...

...avec les entreprises



*Santé & Performance dans l'agroalimentaire*  
28/11/17

# Les autres fonctions

Ressources Humaines

Production/ Logistique

Qualité

Travaux Neufs

Achats

R&D

Marketing/commercial

Système d'information

Contrôleur de gestion

....



# Des personnes au sein d'une organisation

